



„Einmal im Jahr solltest du einen Ort besuchen, an dem du noch nie warst.“

Dalai Lama

# DER LEAN-Umsetzungs-Workshop

für Geschäftsführer, Werksleiter und weitere Entscheider

27. bzw. 28.2.2019\* in Ladenburg bei Mannheim

(1 Tages-WS, Inhalte sind an beiden Tagen identisch)

## Wozu das Ganze?

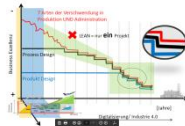
- Teilnehmer sagen: „...es tut gut der täglichen **Betriebsblindheit** zu entkommen.“
- Meine Erfahrung als Arnd D. Kaiser nach x-vielen-Gesprächen: ~97% der Unternehmen scheitern bei der Nachhaltigkeit der LEAN-Umsetzung. Offiziell sagt das kein Unternehmen. LEAN ist stark menschabhängig und damit ein klares Führungsthema....dann kommen erst klassische LEAN-Methoden/ -Werkzeuge.

- Es geht darum wertvolle **Freiheitsgrade** zu bekommen, um die wirklich wichtige Firmen-



Zukunft zu gestalten.

- Es geht darum die LEAN –Umsetzung/ den Start effizient hinzubekommen. ‚Man‘ sagt: „Dazu benötigt man 5-7 Jahre!“...haben wir wirklich (noch) diese Zeit?



- Mit einigen Firmen führe ich Umsetzungs-Coachings durch.
  - Externe Impulse machen Sinn- nicht zu viel- nicht zu wenig.
  - Nach 24 Monaten und im Summe etwa 10 Impulstagen vor Ort klinge ich mich als externer Impulsgeber wieder aus. Ich halte nichts von Aufbau von Abhängigkeiten.
  - Ziel ist es, dass die positive Basis steht und die Firma selbst Ihren Weg geht.



\*: LEAN-Online.de bietet den WS 8x/ Jahr an. 2019: 27.2/ 28.2/ 26.6/ 27.6/ 18.9/ 19.9/ 6.11/ 7.11

**O-Töne: „Was sagen bisherige Teilnehmer?“**



**Die HERAUSFORDERUNG**

- Das Thema LEAN-Management ist nicht neu- kennen tut es fast jeder.
- Doch hapert es oft mit der **Umsetzung ins Tagesgeschäft**.....lebt es noch?
- Lösen wir noch reaktiv bzw. doch schon **pro-aktiv** Probleme/ Herausforderungen?
- Es geht in meinen Augen nicht nur um LEAN.....es geht vor Allem um die Transformation der Firma in die ‚Welt von Morgen‘ ....da passiert gerade sehr viel.

**Die HERAUSFORDERUNG**

- Innerhalb von nur 24 Monaten (doch noch) die Basis für die (digitale) **Transformation** zu legen.
- Mit dem **„gelebten“** Shopfloor-Management-Prozess – besser „Impuls-System“ genannt, ist der erste richtige Schritt in die richtige Richtung erfolgt.
- Die LEAN-Online-Formel gibt weitere **ganzheitliche Impulse** zur **effizienten** Umsetzung .

$$D = [A \times B \times C]$$

*„LEAN-Management ist sehr gut, um das Kerngeschäft gut funktionieren zu lassen!“*

**Agenda: „Was wird an dem Tag konkret passieren?“**

**Start: 08:00**

- persönlicher Dialog mit Arnd D. Kaiser als Workshopleiter und Autor von dem [eBook](#): **„Das neue LEAN 4.0 - Leistungsruck“**. Fokus LEAN-Management: **Wozu das Ganze?**
- 09:30-~12:00: Go **Gemba**/ Direkt vor Ort in der Fabrik im Tagesgeschäft- live dabei. **‘Go, see and feel. Die ganze Organisation ist involviert.’**
- ~12:35-13:20: **Geheim-Rezept** von Inhaber und GF Dirk Seiler zum Thema Shopfloor-Management. Reflektion der letzten 8 Jahre/ Höhen und Tiefen
- ~13:20-17:00: **Rezept'** zur effizienten **Umsetzung**- Basis sind die 26 Jahre Erfahrungen von Herrn Kaiser um den Globus und Industrie.

**Ende: 17:00**

## WS-Impressionen

Diese [Impressionen](#) (19MB als pdf) geben einen ersten Eindruck vom Workshop-Tag.

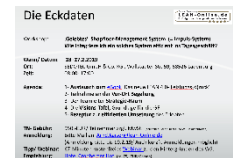
## Wie bekommen wir als Firma den maximalen Mehrwert aus dem Workshop heraus?

- Folgende **Erfolgsfaktoren** haben sich über die letzten Workshops bestätigt:
  - Je mehr Einfluss der/die Teilnehmer auf die Organisation haben kann, desto besser können die Impulse vom WS umgesetzt werden.
  - Gerade in den letzten vier Workshops war es so, dass 2-4 Teilnehmer je Firma anwesend waren. Erfahrungen wurden gemeinsam gemacht- ganz wertvoll.
  - Diese Gedanken in vier Schritten **visuell dargestellt**:



## Nächster Schritt/ Ihre Anmeldung zum WS

- Hier die [Zusammenfassung](#) des WS als Grundlage für Ihre Anmeldung:
  - Kurzes E-Mail reicht. ([Arnd.Kaiser@lean-Online.de](mailto:Arnd.Kaiser@lean-Online.de))
  - Bitte um Beachtung:**
    - Der Workshop ist auf 10 Teilnehmer + ggf. +2 Jokerplätze begrenzt.
    - Aufgrund der guten Rückmeldungen der bisherigen WS werden Plätze schnell gebucht. Nutzen Sie bitte die frühe Buchung.
  - Zur besseren Planung/ Bitte Bescheid geben bis 10.2.19.**
    - Spontane Anmeldungen sind bei noch freien Plätzen jederzeit möglich.
    - Spontane Absagen sind jederzeit und kostenfrei machbar.



## Danke für Ihr Vertrauen

Ihr Arnd D. Kaiser

### P.S.: Nachhaltigkeits-Tipp #1

Wenn Sie aus diesem Praxis-Intensiv-Workshop später das **Maximale** umsetzen wollen, achten Sie bitte auf folgende **wichtige Randbedingung**.

Das TOP-Management und auch gezielte des mittleren Managements **wollen** diesen LEAN-Management-Weg **wirklich** gehen und sind **überzeugt** von der **Sinnhaftigkeit** von LEAN-Management. Mit dieser einfachen und logischen Randbedingung sind Sie der Nachhaltigkeit schon **sehr nahe** gekommen. ....weitere wertvolle Praxis-Tipps erhalten Sie auf dem **Workshop**.