

„Probleme kann man niemals mit derselben **Denkweise** lösen, durch die sie entstanden sind.“

Albert Einstein

Bereits 6x erfolgreich durchgeführt.  
Ihr Mehrwert im Fokus

# DER LEAN-Exzellenz-Workshop

bei der [Firma SEDOTEC GmbH](#) & Co. KG  
für *Geschäftsführer, Werksleiter und weitere Entscheider*  
**18. bzw. 19.9.2019\*** in Ladenburg bei Mannheim

(1 Tages-WS, Inhalte sind an beiden Tagen identisch)

## Wozu das Ganze?

- Teilnehmer sagen: „...es tut gut der täglichen **Betriebsblindheit** zu entkommen.“
- Meine Erfahrung als Arnd D. Kaiser nach x-vielen-Gesprächen: ~97% der Unternehmen scheitern bei der Nachhaltigkeit der LEAN-Umsetzung. Offiziell sagt das kein Unternehmen. LEAN ist stark menschenabhängig und damit ein klares Führungsthema....dann kommen erst klassische LEAN-Methoden/ -Werkzeuge.
- Es geht darum wertvolle **Freiheitsgrade** zu bekommen, um die wirklich wichtige Firmen-

Welchen Nutzen bringt dieser Workshop?  
 Es geht um:  
 1. den Fokus auf das Wesentliche  
 2. die Identifizierung von Wertschöpfungsprozessen  
 3. die Identifizierung von Verschwendung  
 4. die Identifizierung von Engpässen  
 5. die Identifizierung von Risiken  
 6. die Identifizierung von Chancen  
 7. die Identifizierung von Synergien  
 8. die Identifizierung von Abhängigkeiten  
 9. die Identifizierung von Verantwortlichkeiten  
 10. die Identifizierung von Ressourcen  
 11. die Identifizierung von Fähigkeiten  
 12. die Identifizierung von Kenntnissen  
 13. die Identifizierung von Einstellungen  
 14. die Identifizierung von Verhaltensweisen  
 15. die Identifizierung von Werten  
 16. die Identifizierung von Normen  
 17. die Identifizierung von Standards  
 18. die Identifizierung von Regeln  
 19. die Identifizierung von Verfahren  
 20. die Identifizierung von Systemen  
 21. die Identifizierung von Strukturen  
 22. die Identifizierung von Prozessen  
 23. die Identifizierung von Methoden  
 24. die Identifizierung von Werkzeugen  
 25. die Identifizierung von Hilfsmitteln  
 26. Schneller zu werden!

Zukunft zu gestalten.

- Es geht darum die LEAN –Umsetzung/ den Start effizient hinzubekommen. „Man‘ sagt: „Dazu benötigt man 5-7 Jahre!“...haben wir wirklich (noch) diese Zeit?



- Mit einigen Firmen führe ich Umsetzungs-Coachings durch.
  - Externe Impulse machen Sinn- nicht zu viel- nicht zu wenig.
  - Nach 24 Monaten und im Summe etwa 10 Impulstagen vor Ort klinge ich mich als externer Impulsgeber wieder aus. Ich halte nichts von Aufbau von Abhängigkeiten.
  - Ziel ist es, dass die positive Basis steht und die Firma selbst Ihren Weg geht.



\*: LEAN-Online.de bietet den WS 8x/ Jahr an. **2019:** 27.2/ 28.2/ 26.6/ 27.6/ 18.9/ 19.9/ 6.11/ 7.11

**O-Töne: „Was sagen bisherige Teilnehmer?“**



**Die HERAUSFORDERUNG**

- Das Thema LEAN-Management ist nicht neu- kennen tut es fast jeder.
- Doch hapert es oft mit der **Umsetzung ins Tagesgeschäft**.....lebt es noch?
- Lösen wir noch reaktiv bzw. doch schon **pro-aktiv** Probleme/ Herausforderungen?
- Es geht in meinen Augen nicht nur um LEAN.....es geht vor Allem um die Transformation der Firma in die ‚Welt von Morgen‘ ....da passiert gerade sehr viel.

**Die HERAUSFORDERUNG**

- Innerhalb von nur 24 Monaten (doch noch) die Basis für die (digitale) **Transformation** zu legen.
- Mit dem **geliebten** Shopfloor-Management-Prozess – besser ‚Impuls-System‘ genannt, ist der erste richtige Schritt in die richtige Richtung erfolgt.
- Die LEAN-Online-Formel gibt weitere **ganzheitliche Impulse** zur **effizienten** Umsetzung .

$$D = [A \times B \times C]$$

*„LEAN-Management ist sehr gut, um das **Kerngeschäft** gut funktionieren zu lassen!“*

**Agenda: „Was wird an dem Tag konkret passieren?“**

**Start: 08:00**

- persönlicher Dialog mit Arnd D. Kaiser als Workshopleiter und Autor von dem [eBook](#): ‚Das neue LEAN 4.0 - Leistungsruck‘. Fokus LEAN-Management: **Wozu das Ganze?**
- 09:30-~12:00: Go **Gemba**/ Direkt vor Ort in der Fabrik im Tagesgeschäft- live dabei. **‘Go, see and feel. Die ganze Organisation ist involviert.’**
- ~12:35-13:20: **Geheim-Rezept** von Inhaber und GF Dirk Seiler zum Thema Shopfloor-Management. Reflektion der letzten 8 Jahre/ Höhen und Tiefen
- ~13:20-17:00: **Rezept'** zur effizienten **Umsetzung**- Basis sind die 26 Jahre Erfahrungen von Herrn Kaiser um den Globus und Industrie.

**Ende: 17:00**

## WS-Impressionen

Diese [Impressionen](#) (ca. 20MB als pdf) geben einen ersten Eindruck vom Workshop-Tag.

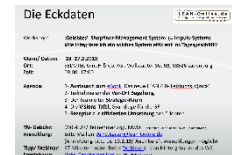
## Wie bekommen wir als Firma den maximalen Mehrwert aus dem Workshop heraus?

- Folgende **Erfolgsfaktoren** haben sich über die letzten Workshops bestätigt:
  - Je mehr Einfluss der/die Teilnehmer auf die Organisation haben kann, desto besser können die Impulse vom WS umgesetzt werden.
  - Gerade in den letzten vier Workshops war es so, dass 2-4 Teilnehmer je Firma anwesend waren. Erfahrungen wurden gemeinsam gemacht- ganz wertvoll.
  - Diese Gedanken in vier Schritten [visuell dargestellt](#):



## Nächster Schritt/ Ihre Anmeldung zum WS

- Hier die [Zusammenfassung](#) des WS als Grundlage für Ihre Anmeldung:
  - Kurzes E-Mail reicht. ([Arnd.Kaiser@lean-Online.de](mailto:Arnd.Kaiser@lean-Online.de))
  - Bitte um Beachtung:**
    - Der Workshop ist auf 10 Teilnehmer + ggf. +2 Jokerplätze begrenzt.**
    - Aufgrund der guten Rückmeldungen der bisherigen WS werden Plätze schnell gebucht. Nutzen Sie bitte die frühe Buchung.**
  - Zur besseren Planung/ Bitte Bescheid geben bis 6.9.19.**
    - Spontane Anmeldungen sind bei noch freien Plätzen jederzeit möglich.
    - Spontane Absagen sind jederzeit und kostenfrei machbar.



## Danke für Ihr Vertrauen

Ihr Arnd D. Kaiser

### P.S.: Nachhaltigkeits-Tipp #1

Wenn Sie aus diesem Praxis-Intensiv-Workshop später das **Maximale** umsetzen wollen, achten Sie bitte auf folgende **wichtige Randbedingung**.

Oft startet man vor Ort an der Wertschöpfung. Das ist richtig und gut. Dennoch gilt es das **ganze Unternehmen** zu betrachten und LEAN-Ansätze überall/ auf **jeder Hierarchie** zu installieren. Symptome sind auf der Shopfloor zu erkennen- Ursachen finden sich oft im ‚Bürobereich‘. ....**weitere wertvolle Praxis-Tipps** erhalten Sie während des **Workshop**.