



„Probleme kann man niemals mit derselben **Denkweise** lösen, durch die sie entstanden sind.“

Albert Einstein



# DER LEAN-Exzellenz-Workshop vor Ort in der Fabrik

bei der [Firma SEDOTEC GmbH](#) & Co. KG  
für *Geschäftsführer, Werksleiter und weitere Entscheider.*  
**6. bzw. 7.11.2019\*** in Ladenburg bei Mannheim

(1 Tages-WS, Inhalte sind an beiden Tagen identisch)

## Wozu das Ganze?

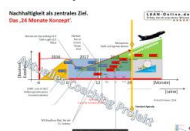
- Teilnehmer sagen: “...es tut gut der täglichen **Betriebsblindheit** zu entkommen.“
- Meine Erfahrung als Arnd D. Kaiser nach x-vielen-Gesprächen: ~97% der Unternehmen scheitern bei der Nachhaltigkeit der LEAN-Umsetzung. Offiziell sagt das kein Unternehmen. LEAN ist stark menschenabhängig und damit ein klares Führungsthema....dann kommen erst klassische LEAN-Methoden/ -Werkzeuge.
- Es geht um wertvolle **Freiheitsgrade** , um die wirklich wichtige Firmen-Zukunft zu gestalten.



- Es geht darum die LEAN –Umsetzung/ den Start effizient hinzubekommen. ‚Man‘ sagt: „Dazu benötigt man 5-7 Jahre!“...haben wir wirklich (noch) diese Zeit?



- Mit einigen Firmen führe ich Umsetzungs-Coachings durch.
  - Externe Impulse machen Sinn- nicht zu viel- nicht zu wenig.
  - Nach 24 Monaten und im Summe etwa 10 Impulstagen vor Ort klinge ich mich als externer Impulsgeber wieder aus. Ich halte nichts von Aufbau von Abhängigkeiten.
  - Ziel ist es, dass die positive Basis steht und die Firma selbst Ihren Weg geht.



\*: LEAN-Online.de bietet den WS 8x/ Jahr an. **2019:** 27.2/ 28.2/ 26.6/ 27.6/ 18.9/ 19.9/ 6.11/ 7.11/ **2020:** 26.2/ 27.2

**O-Töne: „Was sagen bisherige Teilnehmer?“**



**Die HERAUSFORDERUNG**

- Das Thema LEAN-Management ist nicht neu- kennen tut es fast jeder.
- Doch hapert es oft mit der **Umsetzung ins Tagesgeschäft**.....lebt es noch?
- Lösen wir noch reaktiv bzw. doch schon **pro-aktiv** Probleme/ Herausforderungen?
- Es geht in meinen Augen nicht nur um LEAN.....es geht vor Allem um die Transformation der Firma in die ‚Welt von Morgen‘ ....da passiert gerade sehr viel.

**Die HERAUSFORDERUNG**

- Innerhalb von nur 24 Monaten (doch noch) die Basis für die (digitale) **Transformation** zu legen.
- Mit dem **gelebten** Shopfloor-Management-Prozess – besser ‚Impuls-System‘ genannt, ist der erste richtige Schritt in die richtige Richtung erfolgt.
- Die LEAN-Online-Formel gibt weitere **ganzheitliche Impulse** zur **effizienten** Umsetzung .

$$D = [A \times B \times C]$$

*„LEAN-Management ist sehr gut,  
 um das **Kerngeschäft** gut funktionieren zu lassen!“*

**Agenda: „Was wird an dem Tag konkret passieren?“**

**Start: 08:00**

- persönlicher Dialog mit Arnd D. Kaiser als Workshopleiter und Autor von dem [eBook](#): ‚Das neue LEAN 4.0 - Leistungsruck‘. Fokus LEAN-Management: **Wozu das Ganze?**
- 09:30-~12:00: Go **Gemba**/ Direkt vor Ort in der Fabrik im Tagesgeschäft- live dabei. **‘Go, see and feel. Die ganze Organisation ist involviert.’**
- ~12:35-13:20: **Geheim-Rezept** von Inhaber und GF Dirk Seiler zum Thema Shopfloor-Management. Reflektion der letzten 8 Jahre/ Höhen und Tiefen
- ~13:20-17:00: **Rezept'** zur effizienten **Umsetzung**- Basis sind die 26 Jahre Erfahrungen von Herrn Kaiser um den Globus und Industrie.

**Ende: 17:00**

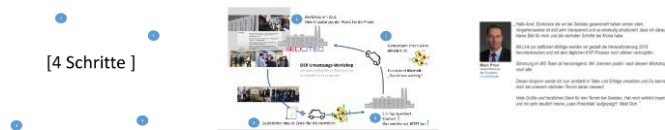


## WS-Impressionen

Diese [Impressionen](#) (ca. 20MB als pdf) geben einen ersten Eindruck vom Workshop-Tag.

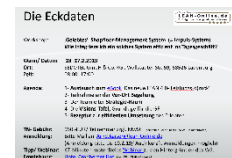
## Wie bekommen wir als Firma den maximalen Mehrwert aus dem Workshop heraus?

- Folgende **Erfolgsfaktoren** haben sich über die letzten Workshops bestätigt:
  - Je mehr Einfluss der/die Teilnehmer auf die Organisation haben kann, desto besser können die Impulse vom WS umgesetzt werden.
  - Gerade in den letzten vier Workshops war es so, dass 2-4 Teilnehmer je Firma anwesend waren. Erfahrungen wurden gemeinsam gemacht- ganz wertvoll.
  - Diese Gedanken in vier Schritten [visuell dargestellt](#):



## Nächster Schritt/ Ihre Anmeldung zum WS

- Hier die [Zusammenfassung](#) des WS als Grundlage für Ihre Anmeldung:
  - Kurzes E-Mail reicht. ([Arnd.Kaiser@lean-Online.de](mailto:Arnd.Kaiser@lean-Online.de))
    - Zur besseren Planung bestätigen Sie Ihre **Anmeldung bitte** bis zum **28.10.19**.
      - Spontane Anmeldungen sind bei noch freien Plätzen jederzeit möglich.
      - Absagen sind bis zum 4.11.19 kostenfrei machbar.
      - Wird nach diesem Datum abgesagt, Kostenerstattung = 50%.
    - Kostenfaktor: 920,-EUR netto/ TN. 10% Rabatt ab 4 Anmeldungen, 15% ab 6 TN.
    - Rechnungsstellung erfolgt nach Anmeldung.



## Danke für Ihr anhaltendes Vertrauen

Ihr Arnd D. Kaiser

P.S.: **Nachhaltigkeits-Tipp #1**

**LEAN ist und bleibt Chef-Sache.** Will der Chef, bzw. die Chefin/ bzw. auch die TOP-Führungsebene nicht, wird LEAN nicht nachhaltig funktionieren. Dies bestätigt sich über die Jahre immer wieder. Der Chef muss nicht alles selbst machen. Doch muss es ihm/ Ihr wichtig sein und gewisse bewußt und konsequent Dinge einfordern. Was dies ist, erfahren Sie u.a. in diesem Exzellenz-WS. [Oder lassen Sie uns konkret Ihren Fall durchsprechen. Ihr Weg gewinnt.](#)