

Was LEAN mit Zeit zu tun hat.

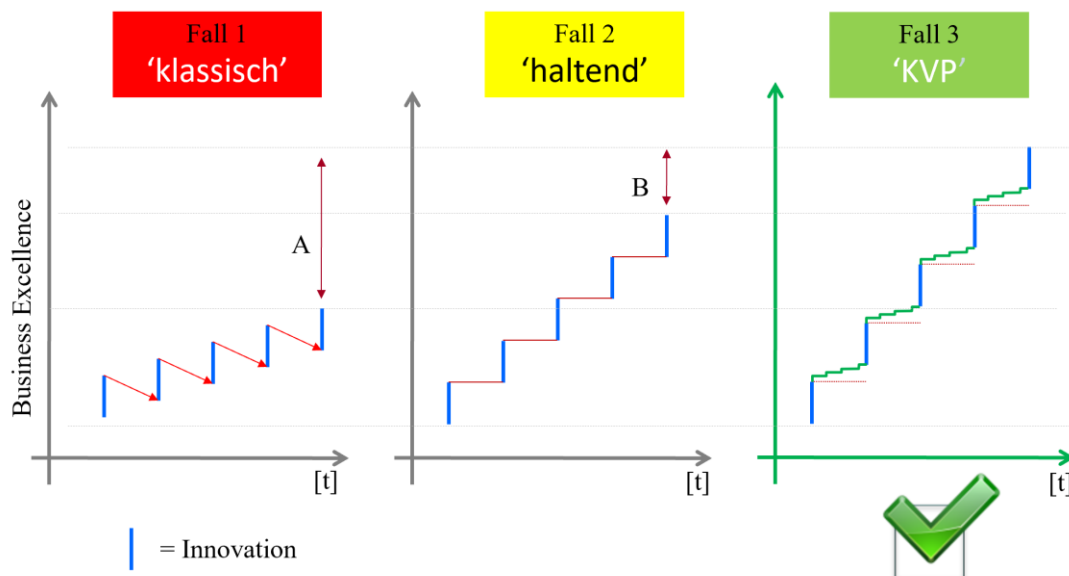


Was LEAN mit Zeit zu tun hat.

Sehr geehrtes Business-Exzellenz-Umsetzungs-Netzwerk,

Sie ahnen es vermutlich schon: **Es gibt große Unterschiede, wie Unternehmen mit LEAN umgehen.** Im letzten Impuls habe ich Ihnen von meinen Erfahrungen erzählt – und meiner Prognose, dass vieles nicht direkt perfekt laufen wird. Trotzdem sollten Sie darauf achten, LEAN von Anfang an so effizient und wirksam umzusetzen wie möglich! **Denn die Umsetzungsgeschwindigkeit in die Organisation in Kombination mit Wirksamkeit ist ein entscheidender Motivations- und Erfolgsfaktor für alle Beteiligten im Unternehmen.**

In diesem Impuls gebe ich Ihnen im folgenden Bild als erste Orientierung die Übersicht. In den nächsten drei Impulsen werde ich die drei Fälle etwas ausführlicher beschreiben. Das hilft Ihnen möglicherweise dabei, Ihr eigenes Unternehmen im Umgang mit LEAN besser zu charakterisieren.



Wie sieht das in der Praxis aus? Die Grundlage in der LEAN-Management Welt sind Standards und ihre stetige Verbesserung – und genau das nimmt Zeit in Anspruch. Ich unterscheide dabei drei Kategorien bei der Umsetzung in Unternehmen:

- die klassische und eher langsame/ ineffiziente Variante,
- einen haltenden Mittelweg und
- in meinen Augen den idealen kontinuierlichen Verbesserungsprozess- auch KVP genannt.

Warum ich so viel Wert auf das Thema Geschwindigkeit lege?

Weil neben Mitarbeitern, Qualität und Kosten **der Faktor Zeit ein zentraler und messbarer Parameter für wirksames LEAN Management ist. Alle LEAN-Methoden bzw. -Werkzeuge zielen am Ende darauf ab Zeit zu sparen, sinnvoller bzw. bewußter einzusetzen. ‚Zeit = Geld‘ hat auch heute noch im Wirtschaftsleben seine Gültigkeit. Zeit ist heute ein extrem kostbares Gut.**

Damit Sie wissen, wo Sie genau stehen, sollten Sie sich an dieser Stelle die Zeit nehmen: **Denken Sie bitte darüber nach, wie Innovationen in Produkte, Prozesse und das System = Ihre Unternehmensorganisation auf den Weg gebracht werden.** Die nächsten drei Impulse werden Ihnen dabei helfen.

Mit kollegialen Grüßen



Arnd D. Kaiser

Vorschau Impuls 13/ 30

Wenn Sie vermuten, dass Ihr Unternehmen eher zögerlich mit Neuerungen umgeht, werden Sie sich vermutlich im nächsten Impuls wiedererkennen.



[\(Handout V5.0\)](#)



Hier finden Sie die bisherigen Impulse: [01/](#) [02/](#) [03/](#) [04](#) ([Agenda über die Impulse 5-30/](#)) [05/](#) [06/](#) [07/](#) [08/](#) [09/](#) [10/](#) [11](#)

K.LEAN Stations



5 S Reinigungsstationen für Industrie und Handwerk
Zur Schaffung und zum Erhalt von Sauberkeit und Ordnung