

**Führung als Schlüssel – Erfolgsfaktoren (2 von 3)**



Lean Impuls 17 / 30

## Führung als Schlüssel – Erfolgsfaktoren ( 2 von 3)

Sehr geehrtes Business-Exzellenz-Umsetzungs-Netzwerk,

konnten Sie die ersten fünf Erfolgsfaktoren in Ihrem Unternehmen schon beobachten bzw. umsetzen? Dann habe ich heute die nächsten vier Herausforderungen für Sie!

Zuvor nochmals: **Wozu das Ganze?**

**Es geht rein um die effiziente Umsetzung der Theorie ins Tagesgeschäft.** Theorie ist vielseitig. **Die Umsetzung ist wichtig-** es gilt das Chaos und damit das ‚nur reagieren‘ bzw. den negativen Dauerstress zu verhindern. Es gilt dem Kunden versprochene Ware rechtzeitig und mit der richtigen Qualität zum richtigen Zeitpunkt auszuliefern. Auch wollen Sie dabei noch Geld verdienen- oder?

**Es geht darum pro-aktiv mit den Menschen an den Prozessen zu arbeiten-** um wieder Spaß an der Arbeit zu haben. Wozu? Um zu verhindern- dass die guten ‚Köpfe demotiviert das Unternehmen verlassen und Sie am Ende mit den ‚anderen‘ Mitarbeitern alleine dastehen.

Nun zu nächsten Herausforderungen 6 bis 9.

### 6. Nehmen Sie sich Zeit zur Reflexion!

Die effiziente, wirksame und nachhaltige Einführung von LEAN-Management **lebt von der Reflexion: Machen wir noch die richtigen Dinge? Machen wir die Dinge noch richtig?** Nehmen Sie sich die Zeit und betrachten Sie das System / Ihr System - immer wieder aufs Neue in aller Ruhe. **Einfach- nein!** Gezielt macht es Sinn einen **neutralen Sparring-Partner** einzubeziehen.

### 7. Bleiben Sie konsequent am Ball!

Denn die effiziente, wirksame und nachhaltige Einführung von LEAN-Management **lebt von Stetigkeit und Konsequenz in jeglicher Richtung. Dazu gehören auch klare Entscheidungen zu treffen.**

### 8. Achten Sie auf die Qualität Ihrer Führungskräfte!

Bei LEAN-Management **müssen alle Führungskräfte mitmachen.** Bieten Sie Ihren Führungskräften Unterstützung an, diesen mehrwertbringenden Weg gemeinsam mit Ihnen zu gehen. Letztendlich müssen Ihre Führungskräfte jedoch auch eigenständig dabei sein – jeder für sich mit Ihnen als Führungskraft in erster Reihe. **Spielt eine Führungskraft nicht mit und Sie ignorieren das, verlieren Sie Jahre und riskieren Ihre Nachhaltigkeit. Achtung: LEAN kann dadurch scheitern.**

## 9. Ungeduld? Ohne Investition in Zeit geht es nicht!

Ein Geschäftsführer sagte zu mir: „**Das ist für Ihn die größte Herausforderung!**“

Sie sind ungeduldig und möchten zügig (bis gestern) Erfolge sehen? Ich verstehe zu gut was Sie meinen. **Dann stellen Sie einen LEAN-Manager ein, der Sie dabei unterstützt, zügig die DNA eines funktionierenden LEAN-Systems im Unternehmen aufzubauen.** Er arbeitet neben Ihnen AM System. ‚Zügig‘ heißt für mich konkret 24 Monate – und **das ist bereits schnell!** Mein persönlicher Tipp: **Fangen Sie heute an**, die Ergebnisse kommen dann ‚automatisch(er)!‘

Nun haben Sie alle neun Erfolgsfaktoren von mir erhalten. **Wie wird bei Ihnen im Unternehmen Führung gelebt?** Was **spüren** Sie im Tagesgeschäft – und wie **fühlen Sie sich persönlich** dabei? Welche Erfahrungen machen Sie mit diesen neun Impulsen? Weitere Impulse im persönlichen Gespräch.

Mit kollegialen Grüßen



Arnd D. Kaiser

## Vorschau Impuls 18/ 30

Im Zusammenhang mit Führung habe ich mehrfach den **LEAN-Manager** angesprochen. Mehr dazu im nächsten Impuls.



[\(Handout V7.0\)](#)





# Ordnung schafft Qualität

## Das K.LEAN 5S-Sortiment

Das K.LEAN Arbeitsplatzsystem ist die Revolution in der Arbeitsplatzorganisation. Ob industrielle Fertigungsstraße oder handwerklicher Arbeitsplatz: Das K.LEAN-System sorgt für Effizienz, die sich in geringeren Fertigungskosten und höherer Zufriedenheit Ihrer Arbeitnehmer niederschlägt.

Der modulare Aufbau des K.LEAN Arbeitsplatzsystems lässt Veränderungen im Fertigungsplan jederzeit zu. Nachkaufbare, intelligente Zubehörteile machen das System mit einem Streich zum Allrounder und Spezialisten.

### Ihre nächsten Schritte

- K.LEAN **Produktkategorien** kennenlernen
- **Grundlegende Informationen** zur 5S-Arbeitsplatzorganisation
- Mehr über K.Lean im Bereich **Über Uns**



für Ordnung und Sauberkeit

**5S-Reinigungsstationen**

[www.klean.de](http://www.klean.de)

With manually adjustable centre of gravity