

LEAN-Management in der Praxis (Teil 1 von 2)



LEAN-Management in der Praxis (Teil 1 von 2)

Sehr geehrtes Business-Exzellenz-Umsetzungs-Netzwerk,

nun haben Sie schon viel über LEAN-Management erfahren. Sie wissen, worauf Sie achten müssen, welche Widerstände es manchmal gibt und warum LEAN sinnvoll für Ihr Unternehmen ist.

Nun geht es darum, wie Sie LEAN-Management schnell, wirksam und nachhaltig in Ihrem Unternehmen einführen können.

Ignorieren Sie vorerst dabei bitte die klassischen LEAN-Methoden und Werkzeuge! Sie werden im Laufe der Zeit automatisch kommen. LEAN-Methoden und Werkzeuge sind Schritt 2.

Womit beginnen Sie? Mein Rat: Starten Sie mit dem Impuls-System.

Klassischerweise heißt diese Vorgehensweise Shopfloor-Management. Allerdings führt der Begriff „Shopfloor“ häufig in die Irre, da er aus der Produktion kommt. Viele Menschen schließen sich damit aus und vermuten, dass LEAN nur etwas mit der Produktion zu tun hat.

Das Wort **Impuls** trifft es daher besser, denn **LEAN geht alle im Unternehmen an.**

Das Impuls-System lenkt eine **zentrale Frage, um idealerweise mit Spaß proaktiv an den richtigen Dingen zu arbeiten: „Wer im Unternehmen müsste sich wann mit wem über was, wie und in welcher Frequenz unterhalten?“** Wer diese Frage beantworten kann, macht das Unternehmen fit für die Zukunft.

Das Impuls-System betrachtet das ganze Unternehmen als System.

Wenn Sie vom Menschen sprechen, meinen Sie ja auch nicht nur Blut im Körper. Wenn wir somit von LEAN-Management reden, geht es nicht nur um die Produktion und 5S. Im Gegenteil: Alle Bereiche und jede Hierarchie-Ebene sind gemeint- Produktion und Administration.

Heute haben Sie die zentrale Frage zur Einführung von LEAN Management erhalten: „Wer im Unternehmen müsste sich wann mit wem über was, wie und in welcher Frequenz unterhalten?“

Bitte notieren Sie sich erste Antworten – das nächste Mal geht es mit der Impuls-Strategie nämlich noch weiter!

Das Impuls-System baut Kommunikations-Plattformen auf und spart für jeden Zeit. Denn es verbindet Menschen, die (aus welchen Gründen auch immer) nicht mehr im Kollektiv miteinander oder zu wenig miteinander sprechen.

Durch die verbesserte und strukturierte Kommunikation werden die bisherigen Regeltermine im Kalender optimiert. **Das Ergebnis ist erhebliche Zeitersparnis für alle! Interessiert? Starten Sie jetzt.**

Mit kollegialen Grüßen



Arnd D. Kaiser

Vorschau Impuls 21/ 30

Das Impuls-System hat noch mehr Vorteile. Ich verrate Sie Ihnen im nächsten IMPULS.



[\(Handout V7.0\)](#)



Hier finden Sie die bisherigen Impulse: [Übersicht #1 - #20](#) / [Agenda](#)



KLEAN
Station

www.klean.de

ARENGA

MISCHHAAR

KLEAN

