

**Was Jeffrey K. Liker wichtig ist – und für Sie entscheidend! (3 / 3)**

Lean Impuls 29 / 30



## Was Jeffrey K. Liker wichtig ist – und für Sie entscheidend! (3/ 3)

Sehr geehrtes Business-Exzellenz-Umsetzungs-Netzwerk,

unser virtuelles LEAN-Management Coaching kommt mit diesem Impuls zu einem vorläufigen Ende. Damit haben wir gemeinsam tatsächlich ein wichtiges Zwischenziel erreicht: **Sie sind für den Schritt von der Theorie in die Praxis gut gerüstet. Umsetzen dürfen Sie vor Ort.**

Folgend nun die vier verbleibenden Denkanstöße:

### **Denkprämissen 6:**

LEAN ist zunächst eine **Investition in Zeit** und in die **„PDCA“-Logik**.

**Die strukturierte PDCA Logik hat sich in der Praxis, richtig verstanden und angewendet- positiv bestätigt.** Es ist eine Art ‚wissenschaftliche Vorgehensweise und steht für ‚Plan-Do-Check-Act‘. Sie können damit Problem-**URSACHEN** wirklich besser erkennen und haben damit eine wertvolle Chance Probleme nachhaltig(er) abzustellen.

**Dabei ist Zeit das magische Wort. Zeit ist wertvoll. Zeit ist kostbar.**

Und genau diese Zeit ‚müssen‘ Sie (leider) anfangs konsequent und geduldig fokussiert investieren, um sich mit dem PDCA-System vertraut zu machen und diesen in Folge auch konsequent anzuwenden.

**Wichtig! Diese Investition lohnt sich – und letztendlich sparen Sie für sich und die ganze Organisation wertvolle Zeit.**

### **Denkprämissen 7:**

Ein **„Learning Production System“**, eine **„Thinking Culture“** und **„Zeit für Reflexion“** stehen bei LEAN im Vordergrund.

Den klassischen Fehler beim LEAN Management werden Sie nun aufgrund Ihrer Vorbildung vermeiden. Es sind nämlich nicht die LEAN-Werkzeuge und -Methoden, die bei Start im Fokus stehen sollten, **sondern Faktoren, die ihre Unternehmenskultur nachhaltig prägen: Learning Production System, eine Thinking Culture und Zeit für Reflexion.** Damit haben wir uns bereits in den vorangegangenen Impulsen befasst. **Erinnern Sie sich?**

### **Denkprämissen 8:**

**Bei LEAN hat jeder einen Mentor.**

Dieses Prinzip zieht sich im Idealfall durch Ihre gesamte Organisation! Und es gilt auch für Geschäftsführer, Werksleiter oder Inhaber. **Denn bei LEAN braucht jeder einen Sparring-Partner.** An bestimmten Stellen macht es Sinn einen externen Coach mit aufzunehmen. **Warum? Einerseits kommen so frische Impulse in die Organisation. Zum anderen ist diese externe Person neutral und hierarchisch unabhängig.** Inhalte können offener angesprochen werden. Dies ist nicht zu unterschätzen.

## Denkprämisse 9:

**GEMBA – gehe an den Ort des Geschehens, sehe und verstehe!**

Gemba ist die Basis für LEAN. Würde ich ein Bild malen, so **steht GEMBA in der Mitte aller Aktivitäten**. Alles weitere reiht sich satellitenmäßig um GEMBA herum auf. Um weiterhin ehrlich zu Ihnen zu sein: „Ich visualisiere gerne- das Bild ist schon gemalt.“ Dabei gilt es Gemba richtig zu verstehen und täglich einzusetzen. **Wichtig! Schaffen Sie sich Klarheit darüber: Was bedeutet in Ihrem Unternehmen „vor Ort“? Wo genau müssen Sie ein Problem sehen, fühlen und verstehen? Lebt Ihr Gemma-Prozess vor Ort? Täglich?**

An dieser Stelle final nochmals Danke an Jeffrey K. Liker. Sein Workshop 2015 in München hat mir sehr viel Freude gemacht. Basierend auf meinen persönlichen Mitschriften habe ich diese 9 Denkprämissen abgeleitet. **Danke Jeffrey.**

Mit kollegialen Grüßen



Arnd D. Kaiser

## Vorschau Impuls 30/ 30

Liebe Leser, noch ein Impuls- dann ist dieses Impuls-Projekt erfolgreich abgeschlossen. **Es hat mir Freude gemacht. An dieser Stelle möchte ich mich bei Ihnen für Ihr Vertrauen, Ihr Interesse und Ihr ‚dran-bleiben‘ bedanken.** Im nächsten Impuls geht es um LEAN, Digitale Transformation, LEAN 4.0, Zukunft,...ein **Gesamtblick als Zusammenfassung.**



[\(Handout V7.0\)](#)



Hier finden Sie die bisherigen Impulse: [Übersicht #1 - #28](#) / [Agenda](#)



Ergonomische Arbeitshöhe für Aufgaben wie Palettentransport, Verpacken, Montieren, etc.

K.Lean Uploader – Palettentransportwagen bis 1.800 kg



<https://www.klean.de/schwerlast-palettentransportwagen-hoch>