Referenzprojekt Arnd D. Kaiser

Begleitung im Wandel vom Auftragsfertiger zum Systemlieferanten.

German Engineering
LEAN-Online.de
Erfolg durch erprobtes Wissen

Arnd D. Kaiser

SEDOTEC

MIT UNS KÖNNEN SIE SCHNELL SPANNUNG AUFBAUEN!

Inhaber und GF/ Dirk Seiler

Projekt SEDOTEC Wertstromdesign. (∑26 Tage/ 2022)

Begleitung im Wandel vom Auftragsfertiger zum Systemlieferanten.

Wer ist SEDOTEC ?

- SEDOTEC ist Systempartner für die Elektroindustrie.
- Mit einer Erfahrung von über 50 Jahren produziert *SEDOTEC* nach höchsten Qualitätskriterien Schaltschranksysteme und -teile für die Elektroindustrie.
- Zum dritten Mal in Folge zeichnete das Magazin FOCUS *SEDOTEC* als Top-Arbeitgeber Mittelstand aus.

Projekt SEDOTEC Wertstromdesign. (∑26 Tage/ 2022)

Begleitung im Wandel vom Auftragsfertiger zum Systemlieferanten.

Aufgabenstellung:

Projekt 1) **Reduzierung der Durchlaufzeit** von IST = 28 Tagen. (Stand 1.2022) auf SOLL = 10 Tage = minus 64%.

Projekt 2) **Stabilisierung der Produktion, Logistik und Montage** durch Re-Aktivierung vom Shopfloor-Management (Vor-Ort Begehung).

Projekt 3) **Fokus Nachhaltigkeit.** Durchdringung vom LEAN-Mindset bei der Belegschaft Mittels LEAN-Trainings.

Projekt SEDOTEC Wertstromdesign. (∑26 Tage/ 2022)

Reduzierung der Durchlaufzeit.

Bilder-Freigabe durch Firma Sedotec erfolgt.

Erweitertes Führungsteam

Projektleiter

Effiziente Status-Besprechungen. Speed halten.

Projekt 1:

1. **Schaffung Kommittment** im kompletten Führungskreis inkl. einer zukunftsorientierten **Aufbruchstimmung.**
2. **Ausarbeitung der relevanten System-Themen** durch konsequente Nutzung der Methoden **Wertstromanalyse** und **Wertstromdesign.**
3. **Coaching** des Projektleiters.

SEDOTEC

Projekt SEDOTEC Wertstromdesign. (∑26 Tage/ 2022)

„Stabilisierung der Produktion, Logistik und Montage.

Bilder-Freigabe durch Firma Sedotec erfolgt.

Fokussierte Kommunikation vor Ort- täglich.

Tägliche Vor-Ort Begehung im Werk 1: Ladenburg

Tägliche Vor-Ort Begehung im Werk 2: Mittweida

Projekt 2:

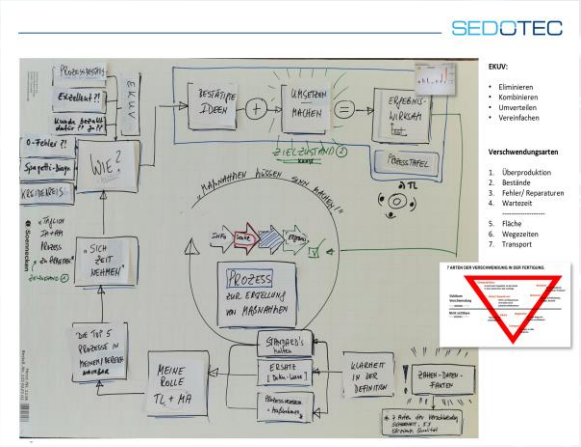
1. **Prozessaufbau** Shopfloor-Management (Vor-Ort Begehung) als Standard-Grundlage für zwei Standorte. **Nachschärfen** der Prozess-Grundlagen.
2. Methodische Begleitung ‚**Neugestaltung Prozesstafeln‘.**
3. **Re-Aktivierung** der täglichen Vor-Ort Begehung.

Projekt SEDOTEC Wertstromdesign.

Fokus Nachhaltigkeit.

Bilder-Freigabe durch Firma Sedotec erfolgt.

LEAN-Prinzipien im TEAM erleben



Effizienzsteigerung hat METHODE

Trainings sind dynamisch gestaltet

Projekt 3:

1. **Mitarbeiter** in Produktion, Logistik und Montage mit den **LEAN-Grundlagen trainiert.“**
2. **Zusammenhänge** anhand von **Praxisbeispielen** an die Belegschaft **erklärt**.
3. Schaffung einer **positiven Aufbruchstimmung**.

Projekt SEDOTEC Wertstromdesign. (∑26 Tage/ 2022)

Begleitung im Wandel vom Auftragsfertiger zum Systemlieferanten.

Ergebnisse Stand 11/ 2022:

Projekt 1)

Reduzierung der Durchlaufzeit auf: **15 Tage = minus 47%.**
100% Abschluss aller nicht IT-abhängigen im Projekt generierten Maßnahmen. (∑ **47**)
Etablierung einer **effizienten Arbeitsplattform** mit **64** kurzen Status-Meetings. (Freq.: 2x/ Woche)

Projekt 2)

100% Erfüllungsgrad: tägliche & nachhaltige Durchführung von der Vor-Ort-Begehung.
Effizienzsteigerungen von +10% durch konsequente Maßnahmengenerierung im TEAM.
100% Synchronisierung des Vor-Ort Prozesses an zwei Standorten.

Projekt 3)

„LEAN lebt."
46 Mitarbeiter trainiert mit jeweils 5 LEAN-Schulungs-Blöcken. Beinhaltet die Erstellung/ Erweiterung des LEAN-Schulungshandbuches mit den Themenfeldern: 1) LEAN-Prinzipien 2) 5A 3) SPS 4) Verschwendung 5) TPM
In Summe **66 LEAN-Trainings-Stunden** fokussiert **LEAN** trainiert. (22 AT x 3 Std/ AT)

SEDOTEC

Projekt SEDOTEC Wertstromdesign. (∑26 Tage/ 2022)

Projektbewertung durch Projekt-Koordinatoren und Inhaber/ GF.

Projekt 1
Koordination: Hendrik S

Umsetzung des
WSD (Basis WSA)

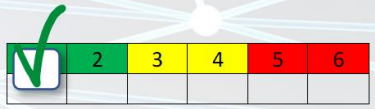
Projekt 2
Koordination: Leonardo T

Prozess
‚Vor-Ort Begehung'

Projekt 3
Koordination: Leonardo T

LEAN Mindset

Bewertung durch Kunden
(dt. Schulnotensystem)



Standort: MW

Standort: LD

Durchführung

Nachhaltigkeit

MW = Standort 2 = Mittweida
LD = Standort 1 = Ladenburg

Meine Projektbeurteilung:

Projekt 1:	**Note 1**, Mega Moderation, Umsetzung und Ergebnisse.
Projekt 2 MW:	**Note 2**
Projekt 2 LD:	**Note1,** das war mit Drive und viel, viel Moderationswissen
Projekt 3:	Durchführung: **Note1**, Dein Wissen in hervorragender Weise weitergegeben!
Projekt 3:	Nachhaltigkeit: **Note1,** super Doku, sehr zeitnah und super Kommunikation zum Team.

Summe: **Note1**. Aus meiner Sicht hat Du Dein Meisterstück für SEDOTEC abgelegt ☺

Danke für Deine Unterstützung!

„Ich freue mich auf die weitere positive Zusammenarbeit mit Arnd D. Kaiser in 2023"

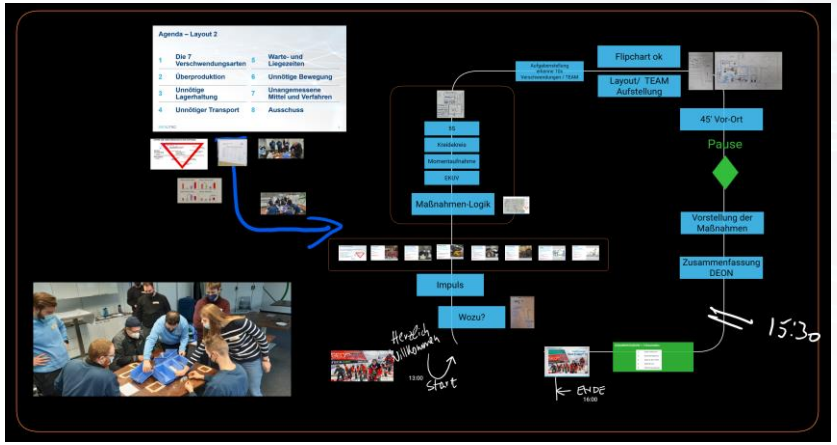
Rückmeldung durch
Inhaber und
Geschäftsführer der
www.SEDOTEC.de

SEDOTEC

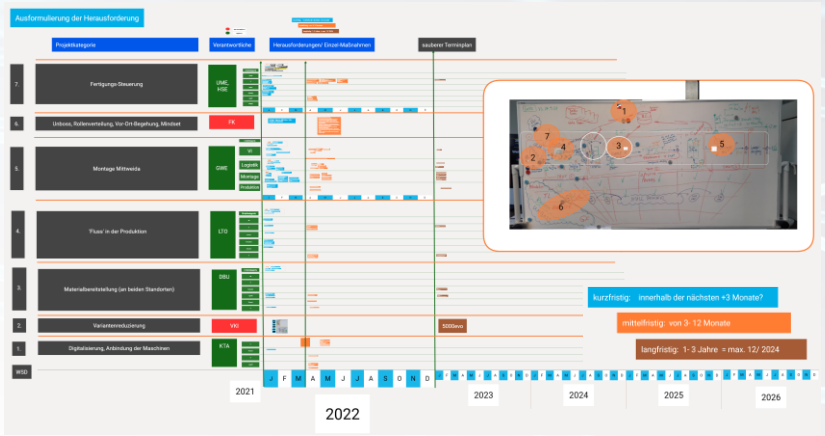
IT gestützte Projektunterstützung. (∑26 Tage/ 2022)

IT gestützte Projektunterstützung/ **Einsatz der Software www.DEON.de**

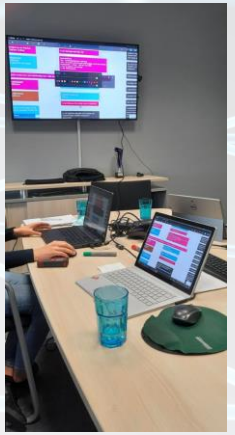
Bilder-Freigabe durch Firma Sedotec erfolgt.

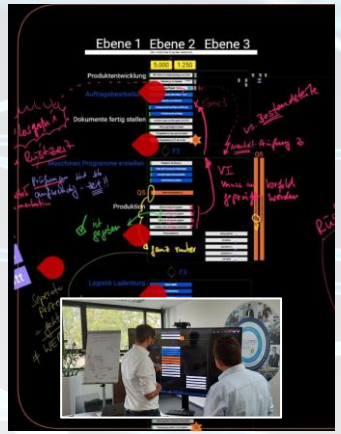


Fokus: LEAN-Schulungen



Fokus Herausforderungen an die Fachstellen





Trainings sind dynamisch gestaltet

www.DEON.de

1. **Konsequente Nutzung** der DEON-Software zur **Visualisierung komplexer Zusammenhänge.**
2. Nutzung der Software zur **positiven Dynamisierung** der LEAN-Trainings.
3. Kostenfaktor **0 Euro für Sedotec**.

SEDOTEC